

**Projet de distribution de MILD dans les régions du Logone
Occidental et Oriental au Tchad en avril 2011**

PLAN D'ACTION LOGISTIQUE

Distribution de MILD

Avril, 2011

**Jean Marc Grégoire
Consultant Logistique
Alliance Prévention Paludisme**

Introduction

Le Tchad a reçu un financement du Fonds Mondial (GFATM) round 9 pour la mise à l'échelle de mesures de prévention du paludisme et de l'utilisation de MILDs à l'échelle nationale. Ce financement appui l'achat et la distribution d'environ 3, 105,000 MILDs du Round 7 et 9 du Fonds Mondial avec le PNUD comme bénéficiaire principal et 3 différentes unités du Ministère de la Santé en tant que sous-bénéficiaires.

En plus, 650,000 MILDs destinés à la région du Logone Occidental au sud-ouest du pays ont été financé par la Banque Islamique de Développement (BID). L'UNICEF a procuré les MILDs et a assuré leur livraison à Moundou (la capitale régionale du Logone occidental). L'agent principal des bénéficiaires de ces MILDs est le PNLP, qui a fait une demande d'appui technique à l'APP pour planifier, organiser et mener la campagne de masse de la distribution des moustiquaires. Un des deux lots de 325,000 MILDs a été livré en février 2011. Le deuxième lot devait arriver à Moundou à la mi-mars.

La quantification des besoins de MILD au Logone occidental selon la stratégie adoptée (1 MILD/2,2 pers) a défini un surplus de moustiquaires. Le PNLP a donc décidé d'allouer cet excédent au projet de distribution en juin de 3, 105,000 MILDs. Ainsi des expéditions de Moundou vers les 5 districts du Logone oriental ont du être incorporé au plan d'opération logistique.

L'Alliance pour la Prévention du Paludisme a mené deux missions d'appui technique et logistique au pays en janvier 2011. Suite à ces premières missions, les domaines nécessitant une assistance logistique supplémentaire de l'APP ont été identifiés. Les activités et résultats principaux mené par l'APP au mois de janvier au niveau de la logistique comprennent les éléments suivants:

- Plan d'action et approche logistique révisés pour tenir compte de la stratégie de distribution recommandée
- Plan de logistique préliminaire préparé et partagé avec le PNLP et les partenaires ainsi que le budget logistique préliminaire
- Chronogramme, logistique macro, plans d'entreposage, et modèles / outils de supports logistiques fournis

Le plan d'action logistique qui suit est préparé suite à la mission au Tchad, à N'Djamena et Moundou du consultant/logisticien entre le 6 et le 25 mars, 2011. Il répond au besoin d'assistance technique du PNLP pour la planification, organisation et mise en œuvre de la campagne de distribution des 650,000 MILDs financés par la BID, dans le sud du Tchad. Il est accompagné d'un chronogramme d'activités logistiques et un budget, préparés pour une date limite d'exécution de la campagne fixée en début mai, 2011.

1. Statut de la planification logistique

Au Tchad, en début mars, la seule planification logistique existante de distribution de MILD est celle qui a été préparée pour la campagne R9 par le consultant de l'APP et présentée dans le rapport de mission soumis fin janvier 2011. Le Logone occidental couvert par un financement du BID n'a pas été inclus dans le projet élaboré en janvier.

La nomination officielle d'un comité technique responsable de la logistique, sous comité d'un Comité Nationale de Coordination n'a eu lieu que quelques jours avant l'arrivée de la mission de L'APP. Selon le chronogramme d'activités proposé fin janvier, ceci aurait du avoir lieu en

début février. Ce Comité technique logistique National et ses sous-comités (Régional, District, Zones de Responsabilité) doivent mettre en place et gérer l'application du plan d'action logistique.

Il est important de souligner qu'en début mars, considérant l'objectif était de distribuer aux bénéficiaires fin avril, 2011, nous devrions déjà avoir développé un plan d'action logistique. Un bon plan d'action logistique conduit au succès de la distribution des moustiquaires aux bénéficiaires, si les ressources nécessaires (financières, humaines..) à sa planification et sa mise en œuvre sont disponibles aux bons endroits, aux bons moments, en quantité et qualité suffisantes.

Durant cette nouvelle étape d'assistance technique de l'APP, (5-26 mars, 2011), une planification logistique a été élaborée pour l'opération de la mise en place des MILD dans les districts du Logone occidentale et orientale. La mission a aussi permis de définir un chronogramme des activités logistiques, et préparer le budget associé pour la distribution des 650,000 MILDs don de la BID.

L'expérience acquise dans la planification, formation des logisticiens et la mise en place de l'opération logistique à la Base Logistique de Moundou a influencé la révision du plan d'activités logistiques et les outils de gestion préparés début février pour le projet ``R9`` financé par le Fonds Mondial. Le projet pilote des 2 Logones, tel qu'il devait, a donc contribué aux modifications proposées de l'approche logistique pour la distribution des MILDs du Fonds Mondial.

2. Organisation et gestion de la logistique des MILD

Le comité technique responsable de la logistique et le consultant ont eu leur première réunion lundi le 7 mars, et ont travaillé en atelier à l'élaboration du plan de positionnement logistique et la validation des documents de gestion logistique du 9 au 11 mars.

Le 11 mars, les différents comités techniques en atelier ont présenté leurs documents validés pour la distribution des MILD dans les 2 régions Logones. Le comité logistique après la présentation des documents de planification et outils de gestion logistique a présenté une analyse préliminaire de l'opération logistique à venir.

Cette analyse utilisant les données suivantes :

- la population à desservir par district,
- le nombre de MILD à donner selon les données de la quantification,
- le poids et le volume des ballots, et
- le kilométrage de Moundou aux différents districts,

a estimé que la mise en place des MILD aux **Centres de Santé** pourrait prendre de 18 à 22 jours à partir de la 1^{ière} expédition de Moundou. En plus l'opération logistique a besoin de 5 à 10 jours pour organiser et réaliser une formation de 3 jours pour logisticiens-formateurs et une formation de 2 jours en planification des expéditions et utilisation des outils logistique pour les responsables de **Districts Sanitaires** et de CS dans chacun des 8 districts.

Ceci donne alors un besoin de 25-à 30 jours ouvrables pour préparer l'opération logistique de mise en place des MILD aux CS. Si, la formation des logisticiens a lieu le 21 mars, ceci donnerait seulement 25 jours de travail avant le 25 avril, la date prévue pour le lancement de la campagne de distribution des MILD. Il a été recommandé d'étudier la possibilité de reporter le lancement de la campagne au début mai.

Contraintes : Le temps d'opération logistique est très limité. Les responsables logistiques de DS et CS devront recevoir leur formation au plus tard la 2^{ème} semaine d'avril. La préparation du budget nécessaire à la mise en place des MILD aux Sites de Distributions dépend des informations recueillies durant ces formations. Par après, il ne reste que de 2 semaines avant les distributions en début mai, pour préparer la demande de fonds, recevoir le financement, et exécuter le plan d'expédition (+/- 10 jours)

Contraintes liées au projet R9 : La date annoncée du début des arrivages de container est le 15 avril. Selon le plan établi, les responsables de la logistique aux DS devrait avoir être formée dans les 2 premières semaines d'avril. C'est au même moment que les formations prévus pour le projet des Logones. Malgré la formation de 5 équipes de formateurs logisticien à Moundou, il sera très difficile de réaliser toutes les formations de DS dans le temps requis.

Solution : Trouver l'espace d'entreposage adéquat aux lieux d'arrivage afin de retarder les expéditions aux DS et avoir le temps de former le personnel.

3. Données de base de l'opération logistique

Le plan d'action logistique pour les 2 Logones concerne premièrement la répartition, le positionnement, l'entreposage et l'expédition vers 3 DS du Logone occidental et les 5 DS du Logone oriental. Les 10,814 ballots de 50 MILD, ou 650,000 MILD seront par la suite transportés aux 130 Centres de Santé dans les 10 jours avant la distribution à la population qui devra avoir lieu en début mai, 2011. Les CS expédieront les MILD requis aux différents SD selon la micro-planification aux niveaux communautaires afin qu'ils soient en place le jour de distribution.

Un des deux lots de 325,000 MILDs a été livré en février 2011 et les premiers camions du deuxième lot sont arrivés à Moundou le 22 mars. Cette mise en place à Moundou en février a permis le démarrage des opérations logistiques vers les DS, avec une expédition le 17 mars au DS de Benoye lors de la formation en Planification Macro-logistique.

Le Plan de positionnement (voir Plan de positionnement Longones en annexe) définit l'ampleur de l'opération logistique. Le tableau suivant permet de comprendre l'envergure de la tâche logistique.

Délégation Sanitaire	District Sanitaire	Centres Santé	Pop 2011	Nombre de MILD)	Ballots
Logone occidental	Laokassy	16	226 828	103 104	2 062
Logone occidental	Bénoye	16	272 861	124 028	2 481
Logone occidental	Moundou	22	407 359	185 163	3 703
Logone occidental	Total DRS	54	907 048	412 295	8 246
Logone oriental	Baibokum	21	265 794	120 815	2 416
Logone oriental	Bébédjia	16	310 481	141 128	2 823
Logone oriental	Doba	16	280 571	127 532	2 551
Logone oriental	Beboto	8	181 851	82 660	1 653
Logone oriental	Goré	15	150 856	68 571	1 371
Logone oriental	Total DRS	76	1 189 553	540 706	10 814
Total Logone occ + orient		130	2 096 601	953 000	19 060

4. Stratégie de la mission d'assistance technique

Compte tenu du peu de temps avant la date de distribution il était important de procéder à la formation du personnel qui aura la responsabilité :

- de gérer l'opération logistique, c.à.d. la réception, l'entreposage et la planification des expéditions aux DS des MILD selon le plan de positionnement et
- la formation du personnel des DS aux mêmes techniques de gestion logistiques
- afin que par la suite cette formation soit répliqué auprès des agents des CS qui devront assurer la répartition des MILD aux sites de distribution pour les jours prévus de distribution à la population..

5. Méthodologie

Afin de démarrer les expéditions aux districts le plus tôt possible, L'approche pédagogique choisit pour la formation des logisticiens formateurs a été celle d'une formation en action.

La Coordonnatrice du PNLP a approuvé une demande de budget pour la planification et réalisation de 5 d'expéditions utilisant différentes configurations de camion, à 4 destinations. C'est fonds provenaient du PNLP en préfinancement (2,220,000 CFA) puisque le financement de la BID n'était pas encore en place.

6. Entreposage et Expéditions aux Districts

a) Entreposage (Document : Plan d'entreposage Districts Logone occ + or BID mars 2011)

Le 15 mars, une visite de l'entrepôt où les 325,000 MILD arrivés en février ont été déposés a permis de constater un désordre générale, et l'impossibilité de faire un inventaire qui en résulte. Ce désordre et le manque de fiche de stock, et de registre d'entrepôt n'ont pas été une surprise. L'histoire de l'arrivage à l'improviste, le refus des transporteurs de laisser les containers, l'urgence de décharger les camions, nous ont été raconté, lors de la visite au Gouverneur.

b) Entreposage District et Centre de Santé

Le Médecin Chef de Laokassy nous a informés que dans la plupart des cas les Centres de Santé n'ont pas d'espace pour entreposer les MILD. Alors la totalité livrée aux DS, doit être entreposée temporairement afin de permettre aux districts de commencer le pré-positionnement des MILD sur les Centres de Santé, qui permettrait un temps minimum d'entreposage au CS. Afin de voir le genre d'espace nécessaire au niveaux de CS, consulter le document ``Plan d'entrepôts CS Moundou`` en annexe.

Conséquence : Stratégie d'expédition, entreposage et formation Projet R 9

- La réexpédition par vague d'arrivage aux Bases logistiques devra se faire seulement aux Districts, et non tel que prévu aux CS lors des 3 vagues d'arrivé des MILD.
- Un espace d'entreposage suffisant pour la totalité des MILD destinées au DS doit être identifié au DS.
- Puisque la réception aux CS des MILD se fera plus tard, la date de formation en expédition et utilisation d'outils de suivi, des Resp logistique des CS, peut être reportée. Au lieu d'avoir besoin de réaliser ses formations en avril, ils peuvent avoir lieu plus tard en même temps que les autres formations en micro planification.

c) Expéditions aux Districts

C'est à partir du dépôt géré par le PRA de Moundou que les MILD (en ballots de 50) sont envoyés / transportés par camions jusqu'aux Districts).

650,000 MILD	13,000	Ballots	69	Camions de 12 t
---------------------	---------------	----------------	-----------	------------------------

Les DS seront donc responsables d'identifier et assurer la disponibilité d'espaces d'entrepôts adéquats pour emmagasiner les moustiquaires et garantir leur sécurité.

Les plans d'entrepôt de régions et Districts permettent d'identifier l'espace requis pour l'entrepôt du nombre de MILD prévu pour une destination. (voir fichiers en annexe ...)

d) Expéditions aux CS

650,000 MILD	13,000	Ballots	112	Camions de 8 t
---------------------	---------------	----------------	------------	-----------------------

Le pré-positionnement des MILD sur les Centres de Santé, devra se faire environ 10 jours avant le début des distributions. (selon la disponibilité de petits camions, le transporteur a estimé que la mise en place des Ballots au CS du District de Laokassy prendrait de 5 à 10 jours.

7. Formation

a) Formation macro logistique et de formateurs

Durant cette formation les participants doivent apprendre l'utilisation des outils de planification, gestion et suivi logistique préparés pour les opérations logistiques de mise en place et distribution de MILD au Tchad. Ils sont les suivants:

- Le plan de positionnement qui aide à déterminer les quantités de MILD qui doivent être expédiées à chaque endroit,
- Le plan d'entrepôt qui détermine les espaces d'entrepôts nécessaires à chaque lieu de réception,
- Le plan d'expéditions qui permet la définition du nombre de voyages de camions requis, le coût du transport et de la manutention, la durée des expéditions, les dates d'expédition, et le budget pour la demande de fonds,
- Les outils logistiques essentiels à la traçabilité des MILD : Bon de livraison, registre d'entrepôts, fiche de stock (une par entrepôt).
- Le plan des expéditions (micro plan) pour la planification du transport et de la mise en place des MILD aux SD à partir des CS.

Le profil de ceux qui ont participé à la formation et expérience de travail en planification macro-logistique est le suivant :

- les 4 magasiniers des PRA qui devront gérer les bases logistiques (R9) de Mongo, Koumra, Bongor et Ndjamen, a,
- le Médecin Chef District et le Gestionnaire du District de Moundou
- un planificateur et un Resp de programme de la DSRégional LOC, Longone occ
- Dr Kabang Bandé, PNLP Ndjamen, Prés Com Log Nat
- Amadou Bah, Resp des achats, PALAT/PNUD

b) Résultats de la formation:

1. Les participants ont :
 - négocié le prix de transport aux districts qui doivent être approvisionnés du PRA de Moundou et préparé un tableau de comparaison des offres afin de partager le marché entre les 3 différents transporteurs,
 - élaboré un Plan d'expédition logistique de 6,250 ballots afin de libérer l'espace dans l'entrepôt pour recevoir 6,500 ballots en route. Ce plan permet de fournir complètement les 2 districts de Laokassy et Benoye du Logone occidental, et le district de Bébédja du Logone occidental. Aussi 700 ballots sont envoyés à l'entrepôt de Doba,
 - pris connaissance du plan des expéditions pour la planification du transport de la mise en place des MILD aux SD à partir des CS afin de pouvoir y enseigner l'utilisation lors des formations aux Districts destinées au Resp de CS. Ce plan de micro logistique permet de réunir les informations de micro-planification suivantes:
 - la population desservit par le Centre de santé(CS),
 - le nombre de sites de distribution(SD),
 - la distance des SD du CS,
 - le budget nécessaire pour la mise en place des MILD des CS aux SD.

c) Équipes de formateurs

Après l'exercice des équipes de formateurs ont été identifiés. Au début c'est meilleurs d'avoir des équipes de 2 personnes. Les Equipes de formateurs devraient avoir une personne du groupe 1 à 5 jumelée avec une du groupe 6 à 10. Après avoir acquis plus d'expérience ceux du deuxième groupe pourront travailler avec d'autres initiés des formations aux DS, à la formation des CS

1. Dr Mbaionom Moguelde Alphée Dir PRA/LOC Logone occ
2. Moussa Ali Diallo, Gestionnaire, DS Moundou
3. Yele Bakoumi, Mongo, PRA Guera
4. Dr Kabang Bandé, PNLN Ndjamen, Prés Com Log Nat
5. Amadou Bah, PALAT/PNUD (R9)

6. Younous Nassour Moussa, PRA Bongor
7. Nodjibaye Philiat, Magasinier, PRA-Moundoul Koumra
8. Madjiadoum Jeremie, PRA /LOC. Moundou
9. Assane Brahim, DSRégional LOC. Moundou
10. Djecki Lambert L Salomon Doba, Logone oriental

Considérations pour le Projet R9 Fonds Mondial

Les formations en techniques logistiques pour les resp de CS pourront avoir lieu plus tard maintenant qu'il est recommandé d'entreposer aux districts jusqu'à la mi-mai.

Aussi l'urgence de réaliser les formations auprès des districts résulte du besoin d'expédier aux DS dans les 10 jours après l'arrivage. Si un espace d'entreposage est identifié à Mongo, Bongor, Koumra et Ndjamen, ils pourront avoir lieu après les formations du Projet des Logones

8. Dédouanement

A l'arrivée de la 2^{ème} cargaison de containers le 22 mars, le dédouanement des MILD a été réalisé par le transitaire sélectionné et mis sous contrat par l'UNICEF. Il avait en main l'élément le plus important concernant le dédouanement, le document officiel attestant que les MILD sont libres de toutes taxes. En plus un adjoint du Gouverneur du LOC s'est déplacé à la douane pour faciliter le déroulement expéditif des procédures.

325,000 MILD	6,500	Ballots	11	Container de 40 pi
---------------------	--------------	----------------	-----------	---------------------------

9. Transport

Le tableau suivant illustre les prix Ballot/Km qui ont été le résultat des négociations avec les transporteurs à Moundou. Lors de l'attribution des marchés nous avons utilisé le cout de transport d'un ballot à sa destination pour évaluer les offres. (Ballot/dest).

Cout Transport	Ballot/dest	Km	Ballot/km	Plus20%
Laokassy	1019	50	20,38	24,45
Benoye	787	60	13,12	15,75
Bébédjia	857	64	13,39	16,07
Doba/Beboto	826	100	8,26	9,92
Baibokoum	1428	125	11,42	13,71
Goré	1428	115	12,42	14,90

Le prix qui correspond au cout d'expédier un ballot un kilomètre, nous permet de mieux évaluer nos négociations et peut nous donner un barème lors de futures discussions avec des transporteurs. Par exemple:

- Ayant fait le trajet à Laokassy et Benoye, pouvons nous vraiment dire que la route à Laokassy est beaucoup plus mauvaise que celle à Benoye. Cependant celui qui gagna le marché avait une offre très en deçà des autres et nous avons choisit l'offre la moins dispendieuse.
- Une comparaison des prix sur Bébédjia et Doba nous fait comprendre que collectivement nous aurions pu mieux analyser ces prix avant l'attribution des marchés. En effet nous avons choisi un transporteur qui nous coutait 600,000 FCFA pour transporter 700 ballots à Bébédjia. Nous aurions du choisir l'offre de celui qui demandait 560,000 FCFA pour les 3 destinations de Beboto-Doba-Bébédjia.
- Heureusement nous avons corrigé notre erreur avec les camions- container qui devaient décharger à Moundou, en leur offrant un surplus de 300,000 FCFA pour aller déposer 650 ballots à Bébédjia. Ceci nous a donné un prix Ballot/km de 6,11 FCFA.

Donc nous avons négocié à Moundou des prix Ballot/km de 8,26 B/km, pour une route asphaltée, ou les camions remorques peuvent circuler, et à 20,38 B/km ou le plus gros camion qui peut se rendre est un 12 tonnes. Pouvons-nous garder ces paramètres lors de vos futures négociations?

Un petit mot sur le transport des Districts au Centre de Santé qui normalement coute au moins de 20 % de plus pour le transport avec de plus petits camions. C'est très intéressant lorsqu'un transporteur fait une offre pour tout le marché. Le DS alors n'a pas besoin de planifier les expéditions, mais seulement préparer les Bon de livraison pour chaque destination.

- Celui qui a transporté tous les MILD de Moundou à Laokassy nous a fait une offre de le faire aux différents CS (distance moyenne 45 km) pour le même prix avec de plus petits camions (1019/ ballot = 22.64/Bkm). Si nous augmentons de 20 % le prix de 20,38, cela nous donnerait un prix de 24,45 B/km.
- Le prix offert pour le transport aux CS de DSR de Benoye de 500 FCFA/ballot paraît intéressant. Cependant ce prix nous donne 23,81 B/km et la règle du + 20% sur le prix rendu aux CS de Benoye devrait nous donner un prix de 15.75 B/km. Devons nous chercher d'autres offres?

Il a été recommandé aux logisticiens de négocier à l'intérieur du barème de 8 à 18 FCFA le B/km, le transport des dépôts(PRA) aux DSR, ceci appuyer par l'expérience d'avoir négocié de très bons prix à Moundou.

10. Micro-planification logistique

La micro-planification est un processus qui doit impliquer les DS, les CdS et le niveau communautaire. Elle est basée sur le principe que les autorités locales sont les mieux placés et les plus compétents pour planifier à ce niveau étant donné leur connaissance de leurs communautés et de leur territoire (état des routes, zones enclavées, accès saisonnier, axes d'approvisionnement à partir des DS aux CdS, capacité d'entreposage, etc.).

La micro-planification avec les autorités sanitaires des districts devait se faire, bien avant le premier arrivage de MILD aux CdS. Elle concerne entre autre la prévision de l'espace d'entreposage, le pré positionnement en attente de la distribution aux bénéficiaires, la répartition sur les sites de distribution et la préparation des budgets nécessaires.

650,000 MILD	13,000	Ballots	794	Charrettes (24 ballots)
---------------------	---------------	----------------	------------	--------------------------------

Le **Micro-Plan de Transport et positionnement** est l'outil de référence qui aidera la planification de la répartition des MILD aux sites de distribution. Lors de la réunion avec les responsables de CS du District de Moundou le 15 mars, le consultant en logistique a présenté cet outil au début de la session de formation en micro- planification puisque les infos qui doivent en ressortir de son utilisation sont :

- la population desservit par le Centre de santé(CS),
- le nombre de sites de distribution(SD),
- la distance des SD du CS,
- le budget nécessaire pour la mise en place des MILD des CS aux SD

Ces infos ont par la suite été utilisé pour les autres exercices de micro-planification. Le logisticien du PEV-National a suivi cette présentation afin de reproduire l'exercice lorsque l'équipe de micro-planification se déplacerait aux 2 autres Districts du Logone occ. Et aux districts du Logone oriental.

11. Structure opérationnelle

L'une des premières tâches du Comité technique logistique National serait l'élaboration de la structure de l'opération logistique des MILD du Tchad pour le projet pilote des Logones et l'opération R9. (Voir Responsabilités des sous-comités logistiques en annexe)

2. Budgets

a) Projet Pilote des 2 Logones

Le financement de la BID ne couvre que l'opération du Logone occidental. Puisque la Campagne de Distribution R9 financé par le Fonds mondial doit couvrir le Logone oriental la solution serait de demander au Récipiendaire Principale (le PNUD) que les coûts de cette opération pilote au Logone oriental soient attribués au financement R9

Afin que la Coordonnatrice du PNLP puisse présenter une requête de financement pour le Logone oriental au PNUD, une analyse estimative de ce que serait le montant alloué à cette région du budget établit en fin janvier, lors de la 1^{ère} mission APP, a été préparé et envoyé au PNLP et le PNUD le 29 mars. (Voir Doc Excel Comparaisons Logone Oriental Budget janv. vs mars 2011).

L'analyse des coûts reliés aux opérations récentes de Moundou a démontré le budget relié au transport de 540,706 MILD, aux DS du Logone oriental depuis Moundou et Koumra n'est que 45% de ce qui avait été prévu pour l'expédition des 344,600 de Koumra selon le Budget estimatif du 1^{er} fév. 2011.

En effet l'économie réalisée s'explique surtout par la diminution des distances de transport qui sont beaucoup plus courtes de Moundou aux DS du Logone orientale. Cependant les bons tarifs négociés auprès des transporteurs à Moundou et le déchargement de 5 remorques-containers du deuxième lot de la BID, à Bébédja (4) et Doba (1) à 50% du tarif de transport pour ces destinations, sont des facteurs qui nous ont aussi aidés à réduire le budget.

Le 31 mars l'analyse budgétaire pour les opérations logistiques de transport et formation dans les 2 Logones a été envoyé au Dr. Kabang, du PNLP, Président du Comité logistique avec copie aux : DG. DGASR, aux intervenants du PNUD, et l'UNICEF. (Voir fichier ``Budgets Logistique Transport 2 Logones (or + occ) 31-03-11``). Le fichier contient aussi une analyse séparée pour le Logone oriental puisque les 2 régions n'ont pas le même financement.

b) Budget Opération R9 Fonds Mondial

Le budget Tchad Budget préliminaire Gestion Logistique préparé fin janvier pour les opérations aux Districts qui seront récipiendaires de MILD du Fonds Mondial, n'a pas été révisé. Il pourrait avoir des réductions si au niveau national si les prix de transport se conforment aux prix de transport négociés à Moundou. Cependant plus qu'un intervenant a dit que ceci ne serait pas le cas.

Il serait plus pertinent de réviser le budget macro-logistique de transport de transport et mise en place aux CS, une fois que les tarifs de transport seront négociés à toutes les Bases logistiques. Un autre facteur important qui influencera le budget sera les changements qui peut être devrons être apportés à la stratégie de distribution une fois que les missions de micro planification aient apportées les derniers chiffres de population. Le cas du Logone oriental en est un bon exemple.

3. Chronogramme

Le Chronogramme des activités logistiques est un élément clé de la planification et de l'exécution du plan d'action logistique. Il contient toutes les activités à mener, et il doit être suivi à la lettre pour assurer le succès de l'opération. Il représente un outil précieux pour la réalisation du plan logistique.

C'est l'outil de référence, qui doit guider la planification et qui permet de suivre l'avancement des préparatifs. Avec le calendrier serré qui nous est imposé, nous ne pouvons nous permettre des retards dans la planification et l'exécution des activités indiquées au chronogramme.

a) Chronogramme Logistique R 9 TCHAD rev 31 mars 2011

Ce chronogramme révisé pour les activités logistiques associées à l'opération de distribution des MILD financé par le Fonds Mondial a été présenté au PNUD, le 24 mars, lors d'une réunion avec l'équipe PALAT en présence du Directeur pays, Tetsuo Kondo et ses 2 adjoints, Justin Singbo et Aboubacar Toure. Il a été révisé suite à la réunion du 24, et est inclus en annexe. (Voir Chronogramme Logistique TCHAD 2011 rev 31 mars 2011)

b) Chrono Log BID Tchad révisé 24-03-11

Ce chronogramme des activités logistiques à réaliser pour la campagne de distribution des MILD dans les régions du Logone occidental et oriental, révisé après l'expérience à Moundou a été envoyée au PNLN et à l'UNICEF le 25 mars.

Le lendemain il a été discuté en réunion avec le DG DGASR, Dr Brahim Hamit, et le Dr Kabang, Président du comité technique logistique. Les deux ont apprécié d'avoir un chrono des activités logistiques séparé du chrono général de toutes les activités du projet afin de mieux suivre les besoins en logistique. Le document se trouve en annexe (voir Doc Excel Chrono Log BID Tchad révisé 24-03-11).

4. Calendrier

a) Projet Pilote des Logones

En consultant les Chronogrammes, les responsables de la gestion logistiques peuvent y retrouver un calendrier précis des activités à réaliser. Cependant en regardant les éléments suivants qui méritent d'être préciser dans le calendrier afin de démontrer le chevauchement des taches résultat des 2 opérations. C'est surtout les besoins en formation et ou espace d'entreposage comme solution auxquels il faut réfléchir.

- 7 avril : Identifier les transporteurs pour les expéditions DS aux CS
- 11 avril : Début des 8 formations de 2 jours, dans les 8 districts du Log occ+or des resp de DS et CS en utilisation des outils logistiques.
- 13 avril : Mise en place des fonds nécessaires aux opérations de transport DS-CS
- 18 avril : Débuts des expéditions des DS vers les CS
- 2 mai : Expéditions aux SD et distributions des moustiquaires à la population

b) Projet R9 Fonds Mondial

- 14 avril : Préparation des budgets et transfert des fonds opérationnels aux Bases logistiques de Koumra et Bongor
- 11-15 avril : Formations de 2 jours, en en utilisation des outils logistiques logistique des resp de DS aux 10 districts qui recevrons des expéditions de Bongor, et les 7 districts qui seront desservit de Koumra
- 17 avril : Date prévue de l'arrivée des MILD aux dépôts de Bongor et Koumra
- 20 avril : Si pas d'option d'entreposage expéditions de Bongor et Koumra aux districts doivent commencer
- 18-22 avril : Formations de 2 jours, en en utilisation des outils logistiques logistique des resp de DS aux 7 districts qui recevrons des expéditions de Mongo, 11 de N'Djamena et les 2 districts qui seront desservit d'Abéché
- 20 avril : Préparation des budgets et transfert des fonds opérationnels aux Bases logistiques de Mongo, N'Djamena et dépôt Abeche
- 25 avril : Date prévue arrivée des MILD aux dépôts de Mongo Ndjama et Abéché
- 28 avril : Si pas d'option d'entreposage expéditions de Mongo Ndjama et Abéché aux districts doivent commencer
- 15-30 mai : Transport à partir des DS et pré-positionnement des MILD aux points de distribution.
- 1^{er} juin : Début de la distribution des MILD du R9 aux bénéficiaires

Liste des annexes :

Doc Excel : Chrono Log BID Tchad révisé 24-03-11
Doc Excel : Chronogramme Logistique R 9 TCHAD rev 31 mars 2011
Doc Excel : Responsabilités des sous-comités logistiques
Doc Excel : Plan d'entreposage Districts Logone occ + or BID mars 2011
Doc Excel : Plan de positionnement Longones
Doc Excel : Grille de Planification des transports Moundou
Doc Excel : Bon de Livraison Logones
Doc Word : Directives d'utilisation Bon de Livraison
Doc Excel: Registre d'entrepôt Tchad 22-03-11
Doc Word : Directives pour l'utilisation Registre d'entrepôt & Fiche de stock
Doc Excel : Fiche Stock Entrepôt
Doc Excel : Plan d'entrepôts CS Moundou
Doc Excel : Micro-Plan de Transport et expéditions CS aux SD Tchad
Doc Excel : Comparaisons Logone Oriental Budget janv. vs mars 2011
Doc Excel : Budgets Logistique Transport 2 Logones (or + occ) 31-03-11

Personnes rencontrées pendant la mission APP au Tchad :

N'Djamena

- Dr Brahim Hamit, Directeur Général, DGASR
- Dr Marie Baboguel, Coordinatrice PNLP
- Malakona Adoum, Coordinateur Secrétariat HCNC (CCM)
- Dr Bopan Tekenet, DGASR
- Dr. Kabang Bande, PNLP, Chef Surv. Epidémiologique, Ndjamen
- Mahamat Idriss, PNLP
- Adoum Djibrine, Gestionnaire, PNLP
- Dr Mahamat Moussa Abba, PNLP
- Nonaga Haissia, Contrôleur/Gest, CPA, Ndjamen, Com Log Nat
- Dr Yaron Wolman, Chef Section Santé & Nutrition, UNICEF
- Tetsuo Kondo, Directeur Pays, PNUD, Tchad
- Aboubakar Toure, Dir. Pays adj./Operations, PNUD, Tchad
- Dr Thierry Adama OUEDRAOGO, Coordinateur PALAT, PNUD
- Dr Issa Donan-Gouni, PNUD
- Dr Mangodi Nguealbaye, PNUD
- Amadou Oury Bah, PNUD
- Libase Traore, PNUD
- Justin Singbo, Dir. Pays adj./Programme, PNUD, Tchad
- Bongor Zam Barminas, SG, Croix Rouge Tchadienne
- Mamadou Saliou (Belly) Diallo, Représentant FICR

Moundou

1. Dr. Beure Mbaindonadji, Gouverneur, Logone Occidental
2. Dr. Mbaionom Moguelde Alphée Dir PRA/LOC Longone occ
3. Didier Cooreman, Chef Proj Réadaptation Physique, CICR, Moundou
4. Assane Brahim, DSRégional LOC Chef Div Planification, Longone occ
5. Moussa Ali Diallo, Gestionnaire, DS Moundou
6. Kourayo Lelokounda , MCD ai.. DS Moundou
7. Néyam Aaron, DSR LOC
8. Yele Bakoumi, Magasinier PRA Guera, Mongo
9. Djecki Lambert L Salomon, Magasinier PRA/LOR Longone oriental
10. Adjé Boukar, Magasinier ,PRA/NDJA, Ndjamen
11. Nodjibaye Philias, Magasinier, PRA-Moundou, Koumra
12. Toumous Nassour Moussa, Magasinier PRA/Bongor

Liste des abréviations

APP	Alliance pour la Prévention du Paludisme
BID	Banque islamique de développement
CdS	Centre de Santé
CNC	Comité National de Coordination
CPA	Centrale Pharmaceutique d'Achats
CRT	Croix Rouge Tchadienne
DGAS/R	Direction Générale des Activités Sanitaires/Régionale
DS	District Sanitaire
DRS	Délégation régionale de la santé
FM	Fonds mondial de lutte contre le SIDA, le paludisme et la tuberculose
HCNC	Haut conseil national de coordination pour l'accès au fonds mondial de Lutte contre le SIDA, le paludisme et la tuberculose (CCM)
MdS	Ministère de la Santé
MILD	Moustiquaire Imprégnée à Longue Durée
OBC	Organisation à Base Communautaire
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PALAT	Projet d'appui à la lutte antipaludique au Tchad
PAM	Programme alimentaire mondial
PNLP	Programme National de Lutte contre le Paludisme
PNUD	Programme des nations unies pour le développement
PRA	Pharmacie régionale d'approvisionnement
RP	Réципиентаire Principal
RS	Régions sanitaires
SD	Sites de Distributions
SG	Secrétaire Général
SR	Sous Réципиентаire
RBM	Roll Back Malaria (Faire Reculer le Paludisme)
RS	Région Sanitaire
SG	Secrétaire Général
ZR	Zone de responsabilité (Centre de Santé)