

## Évaluation et planification de l'atténuation des risques en vue d'une campagne de distribution de MII dans le contexte du Covid-19

V1. décembre 2020

### Ne pas oublier de prendre les mesures de prévention des infections au Covid-19<sup>1</sup> :

- Maintenir une distance d'au moins un mètre avec les autres personnes, excepté les membres de sa famille proche ou les personnes avec lesquelles on vit.
- Se laver fréquemment et rigoureusement les mains avec une solution hydroalcoolique ou à l'eau et au savon. L'OMS recommande de se laver les mains à l'eau et au savon pendant au moins 20 secondes. En l'absence de savon ou de solution hydroalcoolique, il convient de se frotter vigoureusement les mains avec des cendres de bois.
- Éviter les lieux fréquentés.
- Éviter de se toucher les yeux, le nez et la bouche.
- Respecter les règles d'hygiène respiratoire en toussant et en éternuant dans le pli du coude ou dans un mouchoir, en jetant le mouchoir immédiatement après<sup>2</sup> et en se lavant les mains.
- S'abstenir d'aller travailler et rester chez soi en cas de fièvre ou de symptômes respiratoires.
- Porter un masque en tissu dans les contextes de transmission communautaire généralisée, en particulier lorsqu'il n'est pas possible de maintenir la distanciation physique.
- Utiliser et éliminer correctement tout équipement fourni pour prévenir les infections au Covid-19. Suivre les orientations du gouvernement national en ce qui concerne leur élimination.
- Continuer d'appliquer toutes les autres mesures décrites, même lorsque l'on porte des équipements de protection.
- Se tenir au courant des dernières orientations et réglementations adoptées par l'OMS et le gouvernement national.

**NOTE :** À mesure que la pandémie évolue, l'OMS se fonde sur les découvertes scientifiques pour actualiser ses recommandations en matière de prévention des infections. Vous trouverez toutes les dernières informations disponibles à l'adresse : <https://www.who.int/fr/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public>.

**Documents clés de l'Alliance pour la prévention du paludisme (APP) :** *Orientations essentielles pour la distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticide dans le contexte de la transmission du Covid-19 ; Planification d'une distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticides sûre dans le contexte de la transmission du Covid-19.*

<https://allianceformalariaprevention.com/about/amp-guidelines-and-statements/>

<sup>1</sup> <https://www.who.int/fr/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public>

<sup>2</sup> Suivre les directives de l'OMS et des pays concernant l'élimination des déchets. Les déchets devraient être jetés de façon appropriée et ne pas rester dans l'environnement, où ils risqueraient de contaminer des personnes. Voir : <https://apps.who.int/iris/handle/10665/331922>.

Voir aussi : Boîte à outils de l'APP, chapitre 5, note 3 : *Planification de l'atténuation des risques* (partie sur la logistique), <https://allianceformalariaprevention.com/fr/outils-app/outils/>.

### Comprendre la gestion des risques

Il existe de nombreuses définitions du risque. Le manuel *Formation à la gestion du risque* de l'UNESCO (2010)<sup>3</sup> utilise la suivante : « Le risque est l'expression de la probabilité et de l'impact d'un événement incertain, soudain et extrême qui, s'il advenait, pourrait avoir un impact positif (opportunité) ou négatif (menace) sur la réalisation d'un projet ou d'un objectif de programme » (page 11).

$$\text{Risque} = \text{Probabilité} \times \text{Impact}$$

Pourquoi est-il important de gérer les risques? Au fond, le but de l'exercice de définition et d'analyse des risques est de se préparer à atténuer ces risques. L'atténuation des risques est le processus qui consiste à prendre des mesures pour réduire des effets néfastes et/ou limiter des événements. L'atténuation comprend la réduction de la probabilité d'un événement porteur de risques et/ou la réduction des effets d'un événement porteur de risques si celui-ci vient à se concrétiser<sup>4</sup>. Autrement dit, l'atténuation des risques peut contribuer à limiter au minimum les effets négatifs potentiels d'un événement sur les différents aspects d'une campagne de distribution de MII, comme des retards dans le transport et la livraison de MII et d'équipements de protection individuelle (EPI) dus à l'état des routes pendant une opération logistique, ou les conséquences d'éventuels refus pendant le processus de recensement des ménages.

Par nature, les campagnes de distribution massive de MII comportent de nombreuses incertitudes et s'inscrivent dans le cadre d'événements ou de situations qui évoluent rapidement. Pour une campagne réussie, il est important de recenser les risques potentiels dès la première phase de la planification de la campagne. Parmi les principaux éléments à prendre en considération figurent :

Catégories de risque	Exemples
Facteurs stratégiques : risques touchant l'ensemble de la stratégie de campagne définie	<ul style="list-style-type: none"><li>• La stratégie prévoit de mener une campagne nationale indépendante de couverture universelle dans des sites de distribution fixes, mais la situation dans le pays ne permet pas les rassemblements de personnes (p. ex., épidémie d'Ebola, transmission communautaire du Covid-19 ou environnements opérationnels complexes).</li><li>• La stratégie prévoit de décentraliser les livraisons de MII, mais aucune organisation n'est préparée à lancer un appel d'offres à cette fin.</li><li>• La stratégie ne précise pas de nombre maximum de MII par ménage et la quantité de MII est insuffisante pour la population recensée.</li></ul>
Facteurs opérationnels :	<ul style="list-style-type: none"><li>• Le budget ne suffit pas pour couvrir tous les aspects des</li></ul>

<sup>3</sup> Source : UNESCO, *Formation à la gestion du risque: Manuel*, 2010. Bureau de la planification stratégique. BSP-2010/WS7. Consultable à l'adresse : [unesdoc.unesco.org/images/0019/001906/190604F.pdf](https://unesdoc.unesco.org/images/0019/001906/190604F.pdf).

<sup>4</sup> Source : National Academies Press, *The Owner's Role in Project Risk Management*, 2005, chapitre 5. Consultable à l'adresse : [www.nap.edu/read/11183/chapter/7](http://www.nap.edu/read/11183/chapter/7).

Catégories de risque	Exemples
risques nuisant partiellement ou totalement à la capacité de mettre en œuvre l'opération telle que prévue	<p>opérations.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les structures ou le personnel ne suffisent pas pour mettre en place les plans de stockage, de transport et de mise en œuvre.</li> <li>• Des attentes irréalistes concernant les résultats possibles des opérations entraînent des obstructions, des retards ou des échecs dans la mise en œuvre.</li> <li>• La mauvaise gestion des foules nuit à la sécurité des produits, du personnel et des bénéficiaires.</li> </ul>
Facteurs financiers : risques associés au budget et au financement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les budgets n'ont pas été élaborés de manière adéquate et ne reflètent pas les coûts réels.</li> <li>• Les taux de change ou le coût de produits nécessaires, comme l'essence, ont changé en raison de l'inflation ou de l'évolution du contexte de la zone ciblée.</li> <li>• Le dédouanement d'une livraison n'a pas été fait en temps voulu, ce qui peut entraîner des frais supplémentaires d'entreposage.</li> <li>• Des retards dans la mise en œuvre de la campagne entraînent une augmentation des coûts de stockage.</li> <li>• Les entrepôts ne sont pas suffisamment sécurisés, ce qui se traduit par des vols ou d'autres pertes de MII ou d'EPI.</li> <li>• Les pièces nécessaires n'ont pas été correctement remplies ou archivées, ce qui empêche de disposer d'un journal d'audit des MII et entraîne un manque de redevabilité.</li> <li>• L'absence d'un système bancaire qui fonctionne dans tout le pays entraîne des risques accrus pour le paiement des agents de la campagne.</li> </ul>
Risque de non-conformité : risques associés aux peines découlant d'actions non conformes à la législation, aux réglementations ou aux politiques internes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les procédures de décaissement financier et de justification ne sont pas correctes, ce qui engendre des dépenses ne remplissant pas les critères des partenaires financiers.</li> <li>• Les procédures de passation de contrats ou les modèles de contrat ne sont pas corrects.</li> <li>• Les procédures d'approvisionnement national ou international ne sont pas correctes.</li> </ul>

Il convient de noter que certains problèmes peuvent avoir une incidence sur plusieurs catégories. Les programmes nationaux de lutte contre le paludisme (PNLP) peuvent en outre ajouter d'autres catégories (p. ex., risques politiques).

### Déterminer la probabilité et l'impact

Pour chaque risque recensé, deux éléments clés sont à prendre en considération : la probabilité et l'impact de la matérialisation du risque. Le tableau ci-dessous présente une méthode de catégorisation de ces deux facteurs.

PROBABILITÉ DU RISQUE	IMPACT DU RISQUE	Exemple de couleurs en cas d'utilisation d'une
-----------------------	------------------	--

		« carte des points chauds » (heat map) <sup>5</sup>
Improbable	Négligeable	<b>Bas</b>
Probable	Non significatif	<b>Modéré</b>
Possible	Modéré	<b>Élevé</b>
Presque certain	Significatif	<b>Extrême</b>

Chaque campagne comporte différents risques liés à tous les aspects de son déploiement, et chacun de ces risques peut avoir un effet dans tous les domaines des opérations (technique, suivi et évaluation, logistique, communication, sécurité, finances, etc.). Il est souvent impossible (ou inutile, en cas de risques improbables ou à l'impact limité) de cartographier tous les risques ; on peut donc envisager de présenter les risques les plus importants sous forme de tableau consolidé. Voir le tableau ci-après, extrait d'un exemple de cadre d'atténuation des risques mis au point aux fins de la campagne de distribution de MII menée en 2016 au Burundi. Ce tableau expose le « top quatre » des risques identifiés.

Top quatre	Risque	Catégorie de risque	Risque pour qui
Chaîne logistique	Arrivée tardive des MII au niveau provincial (retards de production, retards dans le transport maritime, retards à l'arrivée dans le pays, retards aux douanes, retards dans le transport jusque dans les provinces).	Opérationnel	Fonds mondial/ mécanisme d'achats groupés (PPM) PNLP
	Modification des politiques d'importation de biens et d'achats (p. ex., les taxes ne sont pas prises en charge par les bailleurs de fonds).	Stratégique Opérationnel Financier	PNLP/ministère de la Santé
	Retards dans la livraison des provinces aux communautés/sites de distribution (retards dans les appels d'offres, retards dans la passation de contrats avec les transporteurs).	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal
	Impossibilité de recenser et contrôler suffisamment de lieux de stockage appropriés dans chaque localité/site de distribution pour la quantité de MII à recevoir.	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal
Sécurité	Difficultés d'accès dans certaines zones.	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal, transporteur
	Refus de s'inscrire lors du recensement des ménages.	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal
	Difficultés dans les zones urbaines (comme dans la capitale du pays).	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal
	Déplacements de populations.	Opérationnel	PNLP/

<sup>5</sup> Une carte des points chauds est une technique de visualisation de données qui présente l'ampleur d'un phénomène (ici, le risque) au moyen de couleurs.

Top quatre	Risque	Catégorie de risque	Risque pour qui
			réciendaire principal
Saison	Zones rendues difficiles d'accès par des précipitations.	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal, transporteur
	Démotivation des volontaires intervenant dans des conditions de travail difficiles (mise en œuvre durant la saison des pluies).	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal
Quantification des MII	Nombre de MII insuffisant après recensement des ménages (p. ex., nombre fondé sur un recensement réalisé plusieurs années auparavant).	Opérationnel	PNLP/ réciendaire principal

Le risque occupe une place de plus en plus importante dans la planification des campagnes de distribution de MII, étant donné la nécessité de garantir que les fonds investis dans l'achat et la distribution de MII sont bien utilisés. Même s'il n'a pas été demandé à un PNLN de fournir, entre autres documents de macro-planification de campagne, une évaluation et un plan d'atténuation des risques, il est de bonne pratique que l'équipe de campagne procède à un recensement de tous les risques pouvant nuire à l'ensemble de la campagne, à la redevabilité concernant les MII et à la sécurité du personnel de campagne. En outre, dans le contexte du Covid-19, il convient de prendre compte la sécurité des bénéficiaires durant le recensement des ménages et/ou la distribution de MII.

### **L'atténuation des risques : une priorité dans tous les domaines d'une campagne**

La planification de l'évaluation et de l'atténuation des risques est souvent axée sur la logistique et la chaîne logistique dans son ensemble. Or, la planification de l'atténuation des risques ne doit pas porter uniquement sur la logistique. Ainsi, il existe à l'échelle mondiale suffisamment d'éléments prouvant qu'il est important de recenser les ménages pour veiller à ce que les familles reçoivent le nombre correct de MII. C'est pourquoi comprendre que des ménages risquent de ne pas être atteints ou inscrits correctement pendant la période de recensement peut être un bon moyen de renforcer la planification de cette activité. Il convient de noter que nombre des risques identifiés par un PNLN sont susceptibles d'être liés à des expériences vécues lors de campagnes précédentes ; il est donc de bonne règle de consulter les rapports passés (en particulier les sections portant sur les enseignements et recommandations tirés) pour se remémorer quels défis se sont présentés, quels signes précurseurs ont été observés et comment les obstacles ont été surmontés.

Les pays devraient considérer l'évaluation des risques comme un aspect essentiel du cahier des charges de tous les sous-comités (logistique, technique/suivi et évaluation, communication<sup>6</sup>), et prendre appui sur les risques et les mesures d'atténuation définis pour élaborer des calendriers et des budgets d'activités, en vue d'améliorer la qualité de la mise en œuvre de la campagne de distribution de MII. Pendant la phase de macro-planification, l'équipe centrale pourra identifier les risques généraux susceptibles de nuire à la planification et à la mise en œuvre globales de la campagne, mais durant la

<sup>6</sup> La terminologie peut varier d'un pays à un autre, mais les fonctions du sous-comité devraient être similaires. D'autres sous-comités (responsables de la sécurité, des finances, etc.) sont susceptibles d'exister qui devraient tous envisager de procéder à une évaluation des risques.

micro-planification, ces évaluations des risques pourront être plus localisées et révéler des risques spécifiques touchant seulement une petite partie d'un district ou de la circonscription d'un établissement de santé.

Une fois les risques mis en évidence, les responsables concernés (ministère de la Santé, PNL, partenaire de mise en œuvre, opérateur logistique extérieur, etc.) peuvent travailler à la mise au point d'outils/de plans visant à évaluer, définir, surveiller et mettre en place des mesures correctives appropriées en vue d'atténuer ces risques dans la planification.

Il peut arriver exceptionnellement qu'un risque doive être toléré. Une solution possible consiste à transférer la responsabilité du risque en sous-traitant à des tiers certaines activités comme le transport ou l'entreposage. Néanmoins, en cas de transfert de responsabilité, la plus grande priorité doit être d'atteindre les objectifs de la campagne et de livrer les MII aux ménages ciblés, et le sous-comité logistique doit s'attacher à assurer une surveillance étroite et continue des activités des sous-traitants. De même, si le suivi de la mise en œuvre du plan de communication, et notamment du calendrier et de la fréquence de diffusion de spots radiophoniques et télévisés, est confié à une partie indépendante, le sous-comité responsable du changement social et de comportement (CSC) devrait s'assurer que les sous-traitées sont exécutées au niveau exigé. En outre, il faut prendre en compte et évaluer les risques associés à la sous-traitance d'une activité.

### **Se préparer à des risques accrus et spécifiques dans le contexte du Covid-19**

La pandémie de Covid-19 fait peser de nouveaux risques sur les différentes phases et activités d'une campagne de distribution, à savoir, notamment :

<b>Activité</b>	<b>Risque potentiel</b>
Macro-planification	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impossibilité pour les équipes de se réunir physiquement pour se coordonner et harmoniser les adaptations stratégiques et les plans détaillés des activités.</li> <li>• Connexion internet instable pour les réunions virtuelles.</li> </ul>
Micro-planification	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impossibilité pour les équipes de se rendre sur le terrain.</li> <li>• Quantité limitée d'équipements, notamment d'ordinateurs, entraînant un manque de respect des mesures de prévention des infections au Covid-19, comme la distanciation physique, durant les ateliers de micro-planification.</li> </ul>
Approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrictions aux déplacements limitant le transport de biens du niveau central vers les niveaux décentralisés (entraînant ainsi des répercussions sur l'approvisionnement national et international).</li> <li>• Délai de livraison des commandes non garanti en cas de confinement imprévu.</li> <li>• Impossibilité de se procurer des EPI.</li> </ul>
Recensement des ménages	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refus de certains membres de ménages de s'inscrire lors du recensement, par crainte du Covid-19.</li> <li>• Fabrication tardive des coupons servant à identifier les ménages.</li> <li>• Manque de respect des mesures de prévention des infections au Covid-19 durant le recensement des ménages, de la part</li> </ul>

Activité	Risque potentiel
	des membres des ménages et/ou du personnel de campagne.
Logistique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déchargements rendus difficiles par les règles relatives aux rassemblements de personnes.</li> <li>• Risque de transmission du Covid-19 par des surfaces comme les emballages plastiques.</li> <li>• Risque de vol ou de perte de MII pendant le transport sur le dernier kilomètre.</li> </ul>
CSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de respect des mesures de prévention des infections au Covid-19 durant les activités de communication interpersonnelle ou les réunions de sensibilisation, les conférences de presse et autre activités.</li> <li>• Propagation de rumeurs mettant en péril la mise en œuvre de la campagne ou la sûreté et la sécurité du personnel et des produits.</li> <li>• Circulation de fausses informations et de désinformation sur les réseaux sociaux.</li> </ul>
Données	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exploitation de données de micro-planification de qualité médiocre aux fins du pré-positionnement des MII, entraînant des ruptures de stock pendant la mise en œuvre d'une campagne en une seule phase.</li> <li>• Problèmes de redevabilité aux points de distribution fixes, les coupons n'étant pas utilisés et/ou la signature des bénéficiaires n'étant pas requise.</li> </ul>
Supervision	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restriction des déplacements des équipes du niveau central vers les niveaux décentralisés.</li> <li>• Contraintes relatives aux contacts avec les ménages (restriction des déplacements, réduction des contacts des ménages avec les agents de campagne provenant du niveau central, etc.) limitant la collecte de données.</li> </ul>
Distribution de MII	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise gestion des sites de distribution fixes et manque de respect des mesures de prévention des infections au Covid-19.</li> <li>• Logistique sur le dernier kilomètre rendue compliquée par des terrains accidentés.</li> <li>• Manque de redevabilité dans le cadre de la logistique sur le dernier kilomètre.</li> <li>• Absence de solutions adéquates en matière de gestion des déchets et non-respect des procédures.</li> </ul>
Suivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activités de suivi limitées par la restriction des contacts avec les ménages.</li> <li>• Impossibilité pour les chargés du suivi externe de se déplacer ou de se rendre ailleurs que dans les zones ciblées.</li> </ul>
Paiements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Désignation tardive du personnel retardant la collecte des informations nécessaires, notamment des justificatifs.</li> <li>• Retard dans la mise en œuvre des activités.</li> <li>• Cas de maladie au sein du personnel durant la campagne.</li> <li>• Défection du personnel en cas d'obligation de se soumettre à</li> </ul>

Activité	Risque potentiel
	un test de dépistage du Covid-19. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coût de la rémunération des employés malades et de leur remplacement.</li> </ul>

### Actualiser régulièrement l'évaluation et le plan d'atténuation des risques

Durant la macro-planification, il est important d'élaborer un plan d'atténuation des risques en plus des documents essentiels de la campagne. Ce processus doit être continu, car les risques évoluent au fil du temps (exemple : foyers de contagion, etc.), et il importe de maintenir dans la mesure du possible le plan d'atténuation des risques à jour pour éviter des problèmes pendant la mise en œuvre.

Le plan d'évaluation et d'atténuation des risques devrait être considéré comme une composante clé de la documentation relative à la macro-planification et devrait être soumis en même temps que le plan d'action de la campagne, le plan d'action logistique, le plan d'action relatif à la communication, le plan d'action concernant le suivi et l'évaluation, le calendrier et le budget.

Le plan d'évaluation et d'atténuation des risques devrait être conservé dans un lieu de stockage des données central, comme une feuille de calcul Google, pour permettre aux différents sous-comités de l'actualiser régulièrement à mesure qu'ils poursuivent leurs discussions et que le contexte évolue. Les différents sous-comités doivent effectuer un suivi continu des risques et en discuter. Du fait de l'évolution des risques dans le temps, le processus d'évaluation et d'atténuation des risques est un processus continu.

Les plans d'évaluation et d'atténuation des risques peuvent être indépendants ou intégrés dans le calendrier de la campagne pour pouvoir être aisément actualisés durant les réunions de coordination nationale et des sous-comités.

L'exemple présenté en annexe est adapté de différents plans d'évaluation et d'atténuation des risques élaborés en 2020 par des PNLP et leurs partenaires dans le cadre de la planification de campagnes dans le contexte de la pandémie de Covid-19. Voir aussi les ressources ci-après.

### Ressources

- Matrice d'atténuation des risques élaborée aux fins d'une campagne de distribution de MII menée en 2020 au Nigéria (Excel) ;
- Calendrier intégré de la campagne de distribution de MII menée en 2018 à Madagascar (Excel).

## Annexe : Extrait d'un exemple de plan d'évaluation et d'atténuation des risques

Domaine de la campagne	Risque	Informations sur le risque	Probabilité	Impact	Carte des « points chauds »	Plan d'atténuation	Responsable concerné	Calendrier
<b>Financement et achat d'EPI</b>	Quantification, définition (exemple : masques réutilisables ou jetables, thermomètres infrarouges aux fins des contrôles sanitaires quotidiens, etc.), achat et transport des EPI nécessaires aux niveaux opérationnels en temps opportun.	Un retard dans la quantification, la définition, l'achat ou le transport vers les niveaux opérationnels entraînera des retards dans la campagne. Les pressions sur le marché national et international d'EPI servant à lutter contre le Covid-19 et d'équipements de lutte anti-infectieuse sont difficiles à prévoir.	3 Possible	4 Significatif		Élaborer des plans et prendre des décisions rapidement ; inscrire les EPI nécessaires au budget, obtenir les approbations nécessaires et acheter les EPI.	Ministère de la Santé (PNLP)	Approbation accordée par les partenaires financiers au moins six mois avant la date de distribution prévue.
<b>Quantification</b>	Stocks de MII insuffisants pour une distribution en une seule phase.	La quantité de MII disponible ne suffit pas à couvrir les ménages ciblés, car les besoins réels mis en évidence pendant le recensement des ménages ne sont pas connus avant la distribution de MII (p. ex., le pré-positionnement des MII se fait sur la base des données de micro-planification).	3 Possible	4 Significatif		Si possible, pré-positionner un stock d'urgence au niveau des districts ou des régions, en vue d'un déploiement éventuel selon les données recueillies durant la mise en œuvre. Si aucun stock d'urgence n'est disponible, envisager de plafonner le nombre de MII par ménage avant ou pendant la mise en œuvre du recensement ou de la distribution, en	Ministère de la Santé (PNLP)	Pendant la planification et la mise en œuvre de la distribution.

Domaine de la campagne	Risque	Informations sur le risque	Probabilité	Impact	Carte des « points chauds »	Plan d'atténuation	Responsable concerné	Calendrier
						fonction des données recueillies.		
<b>Stockage des MII au niveau communautaire</b>	Manque de sites de pré-positionnement sécurisés pour faciliter le réapprovisionnement des équipes chargées de la distribution en porte à porte.	Il faut disposer de nombreux sites de pré-positionnement pour éviter d'avoir à réapprovisionner des équipes en MII par d'autres moyens, par exemple à l'aide de motos ou de tricycles. Dans certaines zones ciblées, il peut être impossible de trouver suffisamment de sites de pré-positionnement pour remplir les critères minima de sécurité.	2 Probable	3 Modéré		Mettre en évidence les zones problématiques dès le début de la micro-planification. Si des lieux de stockage existent mais que la sécurité pose problème, prévoir des mesures de sécurité supplémentaires au niveau local. S'il n'existe pas de lieu de stockage, définir d'autres moyens de réapprovisionner les équipes.	Ministère de la Santé (PNLP)	Contrôle des lacunes en matière de stockage au niveau communautaire, immédiatement après la consolidation et la validation des micro-plans.
<b>Réapprovisionnement des équipes chargées de la distribution de MII en porte à porte</b>	Difficultés à quantifier et à prévoir des ressources suffisantes pour réapprovisionner régulièrement les équipes chargées de la distribution en porte-à-porte.	Il se peut que les équipes se déplacent plus lentement ou rapidement que prévu, ce qui rend les horaires et la fréquence de réapprovisionnement difficiles à définir. En milieu urbain, la circulation et d'autres éléments peuvent venir compliquer encore la situation. La distribution auprès des ménages risque d'être retardée si le réapprovisionnement ne peut pas se faire en	3 Possible	4 Significatif		Trouver des sites de pré-positionnement au plus près des équipes intervenant en porte à porte afin de réduire les besoins de réapprovisionnement en MII.  Suivre la mise en œuvre du réapprovisionnement pendant les premiers jours de distribution, et faire des ajustements si nécessaire. Veiller à inscrire un fonds	Ministère de la Santé (PNLP)	Après la consolidation et la validation des micro-plans, et pendant la mise en œuvre.

Domaine de la campagne	Risque	Informations sur le risque	Probabilité	Impact	Carte des « points chauds »	Plan d'atténuation	Responsable concerné	Calendrier
		temps voulu. L'allongement de la durée d'une distribution entraîne des répercussions sur le plan financier.				d'urgence au budget à l'issue de la micro-planification.		
<b>Prévention et contrôle des infections au Covid-19</b>	Non-respect de la distanciation physique et usage incorrect des EPI.	Risque de transmission du Covid-19 durant les activités de campagne.	3 Possible	3 Modéré		Former adéquatement le personnel de campagne aux mesures de sécurité à mettre en œuvre durant les activités de campagne.  Veiller à ce que la supervision et le suivi tiennent compte du respect des directives relatives à l'utilisation d'EPI et à la distanciation physique.	Ministère de la Santé (PNLP)	Durant la planification et la mise en œuvre de toutes les activités de la campagne.
<b>Gestion des déchets provenant des emballages de MII et des EPI</b>	Possibilité que des résidus chimiques provenant des MII adhèrent aux matières plastiques servant à emballer les MII et se répandent dans l'environnement.  Propagation du Covid-19 durant le processus de gestion des déchets comme les emballages de MII en plastique.	Il se peut que les emballages de MII individuels, les balles, les matériaux des balles, les adhésifs et autres emballages plastiques, ainsi que les EPI non réutilisables, soient contaminés en étant manipulés par des agents de campagne infectés au Covid-19, qu'ils présentent ou non des symptômes.	2 Probable	3 Modéré		Élaborer un plan de gestion des déchets visant à rassembler et à éliminer tous les déchets générés par la campagne.  Utiliser et éliminer correctement tout équipement fourni pour prévenir les infections au Covid-19.  Suivre les orientations du gouvernement	Ministère de la Santé (PNLP)	Pendant la macro-planification et la quantification aux fins de la distribution, ainsi que la micro-planification.

Domaine de la campagne	Risque	Informations sur le risque	Probabilité	Impact	Carte des « points chauds »	Plan d'atténuation	Responsable concerné	Calendrier
						national en ce qui concerne l'élimination des déchets, et veiller à ce que les micro-plans comportent une carte des structures de gestion des déchets adaptées.		
<b>CSC au niveau communautaire</b>	Activités de communication interpersonnelle impossibles à mettre en œuvre ou nécessitant des modifications considérables.	Les mesures de prévention des infections au Covid-19 limitent la possibilité de communiquer avec certains groupes de population, ce qui crée des obstacles à l'obtention des MII ou une mauvaise utilisation généralisée des MII.	3 Possible	3 Modéré		Mettre en œuvre des activités de mobilisation communautaire restreintes dans le respect des directives nationales relatives au Covid-19. Mettre en œuvre des activités de communication interpersonnelle selon que de besoin, dans les zones ciblées considérées comme présentant un risque élevé de refus ou de mauvaise utilisation des MII reçues.	Ministère de la Santé (PNLP)	Pendant la macro-planification, la micro-planification et la mise en œuvre du CSC.
<b>Supervision</b>	Supervision et suivi inadéquats	Restriction des déplacements du personnel du niveau central/régional vers le niveau de la mise en œuvre.	2 Probable	3 Modéré		Adapter le suivi et la supervision des activités de la campagne de distribution de MII pour se conformer aux mesures de sécurité adoptées par le gouvernement	Ministère de la Santé (PNLP)	Durant la macro-planification et la mise en œuvre des activités.

Domaine de la campagne	Risque	Informations sur le risque	Probabilité	Impact	Carte des « points chauds »	Plan d'atténuation	Responsable concerné	Calendrier
						national et l'OMS <sup>7</sup> .		
<b>Paiements</b>	Rémunération tardive du personnel.	Contrôle insuffisant des coordonnées bancaires.  Impossibilité pour l'institution de paiement d'opérer au niveau local.	2 Probable	3 Modéré		Prévoir de soumettre et de contrôler rapidement les listes de personnel et les coordonnées bancaires connexes. Prévoir de soumettre les justificatifs de paiement en temps opportun. Veiller à procéder à un suivi régulier. Inclure des étapes relatives aux paiements dans le calendrier de campagne.	Ministère de la Santé (PNLP)	Pendant la macro-planification, la micro-planification et la mise en œuvre des activités.

#### Légende

Probabilité	Impact
1 Improbable	1 Négligeable
2 Probable	2 Insignifiant
3 Possible	3 Modéré
4 Presque certain	4 Significatif

Risque	Couleur
Négligeable	
Bas	
Modéré	
Élevé	

#### Carte des « points chauds » – Impact

<sup>7</sup> Voir les orientations de l'APP intitulées *Supervision d'une campagne de distribution massive de moustiquaires imprégnées d'insecticide dans le contexte de la transmission du Covid-19* et *Procédures opérationnelles normalisées des superviseurs des équipes chargées du recensement/de la distribution en porte à porte dans le contexte du Covid-19*, <https://allianceformalariaprevention.com/about/amp-guidelines-and-statements/>.

<b>Probabilité</b>	<b>Négligeable</b>	<b>Insignifiant</b>	<b>Modéré</b>	<b>Significatif</b>
1 Improbable				
2 Probable				
3 Possible				
4 Presque certain				