

## Note de mise à jour 5: Évaluation des entrepôts et pratiques d'empilement

### EN REMPLACEMENT DE LA PARTIE « ENTREPOSAGE ET STOCKAGE » DE LA SECTION 5.1 DU CHAPITRE 5

#### Sommaire

1. Sélection des entrepôts
2. Outil d'évaluation des entrepôts
3. Évaluation initiale
4. Les visites de terrain : une nécessité
5. Mesures requises
6. Arrivée des MILDA et pratiques d'empilement

#### 1. Sélection des entrepôts

Une supervision et une planification appropriées sont des composantes essentielles de tout processus de campagne MILDA. Au cours des opérations logistiques, la sélection des entrepôts à tous les niveaux où seront stockées les MILDA est une activité essentielle, qui impose de posséder des informations exactes et détaillées. Dans les districts, cette activité devient même extrêmement importante pour l'équipe logistique centrale (ELC) si l'on recourt à un mécanisme d'achats groupés (PPM) pour acquérir les chargements de MILDA du pays. Si l'on choisit une livraison directe aux districts, tous les entrepôts qui seront utilisés pour stocker les MILDA à ce niveau doivent être rapidement identifiés, être de taille suffisante et satisfaire des normes appropriées et des exigences de sécurité relatives au stockage dans le cadre d'une campagne MILDA.

#### 2. Outil d'évaluation des entrepôts

Avant toute visite de terrain, les chefs d'équipe doivent avoir connaissance et être mis au courant des informations nécessaires pour évaluer des entrepôts. Un outil d'évaluation des entrepôts devrait être mis au point aux fins de la collecte de ces informations. Voir la ressource Exemple de guide d'évaluation pour la sélection des entrepôts, issue de la campagne de 2015 de la Sierra Leone.

Les entrepôts ou lieux de stockage utilisés dans les points de distribution et les sites de prépositionnement doivent être adaptés à l'usage prévu, et devraient aussi faire l'objet d'une évaluation.

#### 3. Évaluation initiale

Plusieurs points importants sont à prendre en considération lors de l'évaluation d'un lieu de stockage:

- La taille de chaque entrepôt (mesurée avec précision pour obtenir la superficie en mètres carrés, sans oublier la hauteur sous plafond).
- Le nom et la localisation de l'entrepôt, ainsi que les coordonnées du propriétaire et des responsables (y compris leur numéro de téléphone mobile).
- La possibilité pour un gros camion d'accéder à des sites de chargement et déchargement, le nombre de portes/rampes, etc.
- Les responsables de la santé publique (p. ex., l'équipe de gestion sanitaire du district) et le personnel logistique (p. ex., les agents logistiques des districts) concernés devraient connaître les lieux ainsi que le propriétaire/les responsables. Si l'entrepôt a déjà été utilisé à des fins similaires, il faut déterminer si des problèmes ou des inquiétudes sont apparus, qu'il faudrait examiner et régler avant de sélectionner cet entrepôt.
- Vérifier que chaque entrepôt ou espace de stockage est disponible aux dates prévues pour la campagne. Il convient d'inclure dans le contrat de bail le coût mensuel de la location, ainsi que la possibilité de prolonger le bail en notifiant le propriétaire 30 jours avant la date de fin, au cas où des retards surviendraient dans la mise en œuvre de la campagne.
- Mener, avec les responsables de la santé concernés (p. ex., les agents de santé des districts et les agents logistiques des districts), des discussions préliminaires avec le propriétaire/responsable pour négocier/réduire le coût de la location.
- Élaboration et signature des contrats. Une fois les contrats signés, il convient de prendre des dispositions pour que le propriétaire/responsable

de l'entrepôt/espace de stockage soit contacté à une date fixée avant l'arrivée des MILDA, pour veiller à ce que le lieu soit prêt.

#### 4. Les visites de terrain: une nécessité

Dans de nombreux cas, tous les lieux de stockage au niveau micro sont évalués dans le cadre de visites de terrain relevant du processus de micro-planification de la campagne et effectuées avant la livraison des MILDA. Des formulaires d'évaluation des entrepôts sont envoyés en amont pour que les équipes sur le terrain puissent évaluer la capacité d'entreposage en se fondant sur des critères approuvés et sur le volume d'espace de stockage requis dans chaque lieu.

S'il n'est pas possible de procéder aux évaluations d'entrepôts durant la phase de micro-planification (p. ex., si les moustiquaires arrivent très rapidement), il faudra planifier et budgétiser des missions à part pour que l'ELC puisse s'assurer que cette étape essentielle est achevée avant l'arrivée des MILDA dans le pays et la livraison aux premiers points de stockage, puis jusqu'aux niveaux de stockage les plus bas. Cette activité fait partie du processus d'évaluation et d'atténuation des risques.

**VOIR LA NOTE 3:  
PLANIFICATION DE L'ATTÉNUATION  
DES RISQUES**

L'une des principales difficultés pour l'ELC est d'analyser les informations recueillies durant les visites de terrain réalisées dans le cadre de la phase de micro-planification et de déterminer si les propositions de lieux de stockage reflètent la réalité et sont acceptables. Si les informations sont incomplètes, si des localisations manquent ou si les suppositions ne sont pas correctes, il sera indispensable d'effectuer une visite de terrain pour procéder à une évaluation détaillée de l'entrepôt. Il faudra collaborer étroitement avec le personnel logistique et sanitaire local, notamment les membres concernés des équipes

de gestion sanitaire des districts, comme les agents de santé et logistiques, ainsi que d'autres responsables logistiques, pour recenser les ressources de chaque district. L'évaluation devrait constituer un exercice de collaboration entre le niveau national et les districts. Voici un exemple de ce en quoi pourrait consister une visite d'évaluation sur le terrain:

- Visite de toutes les zones ciblées du pays effectuée par \_\_\_\_x équipes, composées de représentants du ministère de la Santé, des Pharmacies centrales (le cas échéant) et du programme national de lutte contre le paludisme. Chaque équipe d'évaluation sera chargée d'évaluer \_\_\_\_x districts et entrepôts sélectionnés.
- Les résultats de la visite de terrain et toute mesure prise ou proposée (comme la nécessité d'acheter des extincteurs) doivent être communiqués à l'ELC afin que des mesures correctives soient prises avant les dates de livraisons prévues pour les MILDA.
- Une fois l'évaluation achevée, les informations recueillies, qui peuvent consister en des photographies des entrepôts et de leurs alentours, doivent être compilées et analysées rapidement pour que l'ELC puisse, au besoin, inscrire tout devis supplémentaire au programme de la campagne et procéder à la passation des contrats. Ainsi, on ne passe pas à côté d'espaces appropriés recensés par manque de réactivité.

#### 5. Mesures requises

Plusieurs problèmes d'ordre général peuvent être repérés pendant une visite d'évaluation d'entrepôt et nécessiter des mesures de suivi:

- Dans certains lieux de stockage, des réparations mineures ou des achats, par exemple de cadenas, de barreaux à fixer aux portes et d'extincteurs supplémentaires, sont nécessaires pour améliorer la sécurité.
- Un district a besoin de plus d'un entrepôt pour stocker la quantité de MILDA censée être livrée.

- Une partie de l'espace de certains entrepôts est allouée à des produits ne relevant pas de la campagne. Il faut dès lors procéder à une évaluation minutieuse en raison de l'insecticide contenu dans les MILDA.
- L'espace de stockage des points de largage (le cas échéant) n'est pas adéquat.
- Des coordonnées ou le coût de la location du lieu d'entreposage ne sont pas indiqués.
- Il faut noter qu'une visite d'évaluation d'entrepôt individuelle ne sera nécessaire que si des informations logistiques recueillies pendant la visite de micro-planification de la campagne étaient inexactes ou manquantes. Pour des raisons de sécurité, de qualité du stockage des MILDA et de responsabilité, il est primordial de veiller à ce que des entrepôts adéquats soient disponibles lors de la réception de chargements de MILDA.

## 6. Arrivée des MILDA et pratiques d'empilement

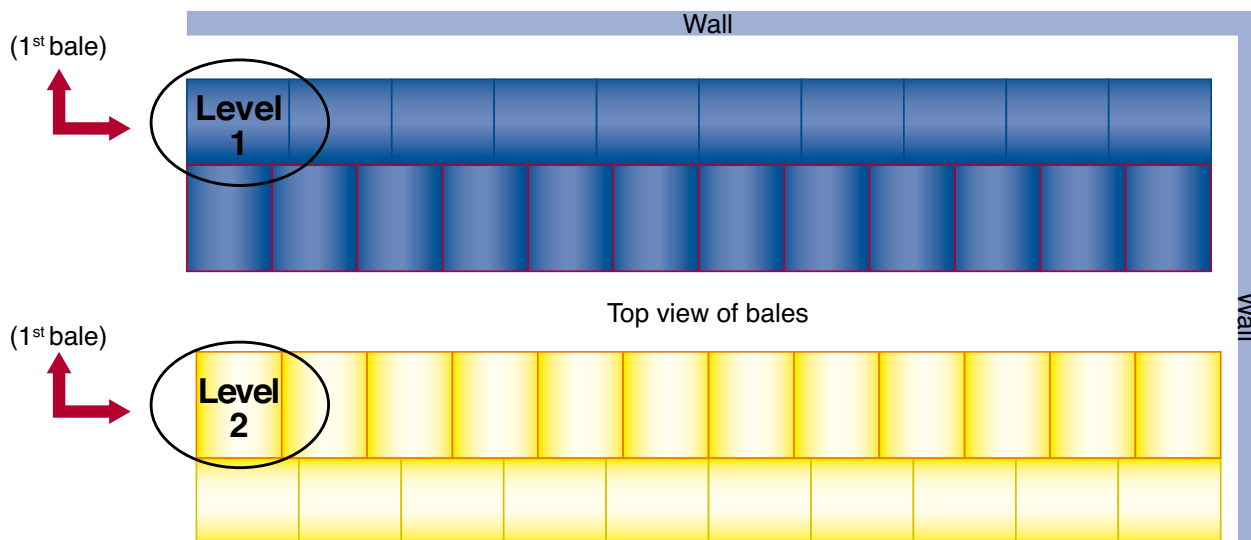
Dans chaque entrepôt, il faut bien planifier la configuration de l'empilement afin de garantir une distribution de MILDA et des contrôles

d'inventaire sûrs et précis, ainsi qu'un espace suffisant pour mettre en place des mesures de sécurité anti-incendie.

Pendant le déchargement et le stockage de balles de MILDA, il est impératif de veiller à ce que l'empilement soit sécurisé et sûr pour tous les travailleurs présents dans l'enceinte de l'entrepôt. En règle générale, le fait d'alterner la position d'empilement des balles de MILDA permettra de créer un système d'emboîtement constituant une plateforme solide et sécurisée. Si l'on applique ce système, la hauteur standard d'empilement est normalement de 2 mètres. Dans certains cas, en fonction de la hauteur de l'entrepôt et de la compression des balles (le resserrement de l'emballage des MILDA), on peut monter jusqu'à 2,5 mètres. Cependant, plus la hauteur d'empilement est élevée, plus il est difficile pour les employés de charger et décharger les MILDA. Grimper à cette hauteur devient dangereux; or, la planification doit toujours faire passer la sécurité avant tout.

### 2013 Indonesia bale size

Bales: 1.60 x 2.62 x 1.31 ft or  
0.49 x 0.80 x 0.40 m



**Niveau 1:** première couche de balles au sol. Première rangée entièrement positionnée dans le même sens ; deuxième rangée positionnée dans le sens inverse (les carrés bleus représentent les balles au sol).

**Niveau 2:** la seconde couche de balles est placée sur la première.

Positionner les balles dans le sens inverse en commençant par la première balle comme indiqué.

Reproduire le même schéma de positionnement pour toutes les rangées restantes.

Continuer à alterner le positionnement des balles pour tous les niveaux suivants (le niveau 3 sera identique au niveau 1; le niveau 4 sera identique au niveau 2; etc.).

Se forme ainsi un système d'emboîtement qui assure une forte stabilité.

**IMPORTANT:** si les balles ne sont pas suffisamment compressées, l'empilement sera de plus en plus compromis au fur et à mesure de l'élévation des piles.

Dans l'idéal, on utilise seulement 80-85 % environ de l'espace disponible dans l'entrepôt, l'espace restant servant à créer des passages autour des piles de MILDA, des couloirs de sécurité en cas d'incendie et des lieux de contrôle des inventaires, tous essentiels à une bonne gestion d'entrepôt.

Ressource : Exemple de guide d'évaluation pour la sélection des entrepôts, Sierra Leone, 2015 (document Excel).

